

The background of the image is a large gear-like structure composed of several interlocking segments. Each segment is a piece of a map, showing a grid of latitude and longitude lines. The segments are arranged in a circular pattern, with some segments overlapping others. The overall color scheme is a mix of the white and yellowish tones of the map paper and the dark brown, almost black, background of the gear's structure. The ASA logo is centered in the upper right quadrant, featuring the letters 'ASA' in a serif font, with the 'S' in blue and the 'A's in black. Below the logo is the tagline 'Going The Extra Mile' in a smaller, black, sans-serif font.

**ASA**

Going The Extra Mile

[www.asa.in](http://www.asa.in)



# VUE D'ENSEMBLE

Un cabinet de services complets composé de stratèges d'entreprise, de comptables, d'experts en conseil fiscal et d'analystes financiers et marketing, avec plus de 31 ans d'expérience au service des PME et des entreprises Fortune 500.

PLUS DE **6000** CLIENTS

PLUS DE **1000** COLLABORATEURS

PLUS DE **60** SITES

**35** DIRECTEURS ET CONSULTANTS SENIORS

**18 SITES EN INDE ET 6 BUREAUX**

**ÉTRANGERS** COMBINÉS À DES **AFFILIATIONS INTERNATIONALES** POUR GARANTIR DES SERVICES GLOBAUX AVEC UNE EXPERTISE RÉGIONALE.

Le présent document a pour but de fournir des informations aux clients et au personnel du cabinet uniquement.

## SERVICES

- Comptabilité et soutien aux entreprises
- Assurance / Audit
- Conseil aux entreprises
- Automatisation et transformation digitale
- Fiscalité
- Gestion des risques
- Conseil en transactions

ACTUELLEMENT POSITIONNÉ DANS LE TOP 10

DES CABINETS DE COMPTABILITÉ ET DE CONSEIL EN INDE

Des équipes solidement structurées, spécialisées par domaine, guidées par des professionnels compétents et expérimentés, présents à travers toute l'Inde, afin de garantir un excellent service aux clients.



DES BUREAUX DIRIGÉS PAR DES PROFESSIONNELS DANS 8 VILLES CLÉS DE L'INDE

Utilisation optimale de notre présence en Inde pour vous aider à respecter le cadre législatif indien complexe, y compris l'externalisation de la conformité comptable et réglementaire.

## COMPTABILITÉ ET SOUTIEN AUX ENTREPRISES

- Comptabilité financière
- Administration de la paie
- Conformité réglementaire
- Diagnostic de conformité
- Directeur financier virtuel

## Comptabilité et Soutien Aux Entreprises

- Comptabilité financière** Nos équipes maîtrisent parfaitement les logiciels de comptabilité indiens et internationaux tels que Tally ERP, SAGE, NAVISION, NETSUITE, etc. Nous veillons à ce que vos comptes soient tenus conformément aux réglementations nationales et aux normes internationales de reporting. Nos équipes examinent, analysent et signalent tout problème potentiel afin d'assurer une action corrective rapide.
- Administration de la paie** Nous mettons en place, maintenons et assurons un traitement rapide et précis de la paie des employés. Nous vous aidons également à préparer des manuels RH pour documenter vos politiques de RH en conformité avec la réglementation indienne du travail et à mettre en place des prestations de sécurité sociale, y compris l'assurance et l'administration des réclamations.
- Conformité réglementaire** Grâce à notre présence sur tout le territoire indien, nous aidons les entreprises à se conformer aux réglementations et les conseillons sur des questions cruciales dans le cadre de diverses réglementations promulguées par les autorités fédérales, étatiques et locales. Nous fournissons une solution "guichet unique" aux entreprises pour gérer les complexités de multiples conformités.
- Diagnostic de conformité** Une activité spécialisée dans laquelle nous effectuons un diagnostic complet de votre entreprise afin d'identifier les lacunes en matière de conformité, les risques qui en découlent et de suggérer des mesures d'atténuation. Cela contribue à renforcer votre gouvernance d'entreprise et rassure la direction, le conseil d'administration, les actionnaires et les auditeurs.
- Directeur financier virtuel** Nous agissons comme votre directeur financier virtuel (CFO), en fournissant des analyses et des informations commerciales pour la prise de décision sans que vous ayez à maintenir une fonction finance à part entière.

Garantir l'authenticité et la fiabilité de l'information financière sur la base des principes d'intégrité, de transparence et d'engagement envers l'excellence professionnelle.

## ASSURANCE / AUDIT

- Service de conseil en comptabilité
- Audits des états financiers
- IFRS / Ind-AS / US GAAP
- Audits à but particulier
- Assistance pré-audit

## Assurance / Audit

### Service de conseil en comptabilité

Nos équipes, qui maîtrisent les normes internationales d'information financière, veillent à ce que les comptes soient tenus conformément aux réglementations nationales et internationales de reporting. Nous examinons, analysons, signalons et corrigeons tout risque potentiel ou déclaration inexacte.

### Audits des états financiers

En tant qu'auditeurs indépendants, nous renforçons la confiance vis-à-vis des entreprises que nous auditons en garantissant que les états financiers sont exempts d'inexactitudes significatives, sont fiables et permettent de renforcer la confiance des investisseurs.

### IFRS/ Ind-AS/ US GAAP

Si nécessaire, nous effectuons des vérifications et fournissons une analyse d'impact de la présentation des rapports selon les normes internationales d'information financière (IFRS), les normes comptables indiennes (Ind-AS) ou les US GAAP. Nous nous assurons également que les exigences en matière de reporting sont adéquatement respectées.

### Audits à but particulier

Nous accompagnons nos clients dans le cadre des audits à but particulier, au cours desquels nous vérifions des domaines spécifiques de la direction, à savoir la responsabilité sociale des entreprises, la lutte contre le blanchiment d'argent, les systèmes informatiques, l'utilisation des subventions, etc.

### Assistance pré-audit

Nous examinons les états financiers et nous nous assurons qu'ils sont conformes aux normes comptables, à l'environnement réglementaire et aux politiques de gestion, et nous conseillons la direction sur les questions qui peuvent être résolues avant l'audit externe approfondi ou qui nécessitent la publication d'informations appropriées.

De l'identification de la stratégie d'entrée la plus appropriée à la fourniture d'un guichet unique pour les approbations réglementaires, en passant par la consolidation de la nouvelle structure.

## CONSEIL AUX ENTREPRISES

- Conseil aux entreprises
- Stratégie d'entrée
- Gestion de l'insolvabilité et restructuration
- Accompagnement à la création d'une usine
- Conformités de secrétariat

## Conseil Aux Entreprises

### Conseil aux entreprises

Nous aidons nos clients à examiner une proposition d'action ou de stratégie par rapport à l'environnement réglementaire indien. Nos experts de différents départements travaillent ensemble et fournissent des conseils avisés sur des sujets tels que la loi sur la gestion des devises étrangères (FEMA), les investissements directs étrangers (IDE), le droit des sociétés, les taxes directes et indirectes, les questions de ressources humaines, les zones économiques spéciales (SEZ), etc.

### Stratégie d'entrée

Nous préconisons la structure la plus appropriée pour répondre à votre stratégie commerciale en Inde. Nous identifions les risques et les étapes nécessaires à l'enregistrement et au fonctionnement de votre entité conformément aux exigences réglementaires (qu'il s'agisse d'un bureau de représentation, d'une succursale, d'un bureau de projet, d'une société à responsabilité limitée, d'une filiale à part entière ou d'une coentreprise en Inde).

### Gestion de l'insolvabilité et restructuration

Nous analysons et élaborons des solutions structurées pour la cessation d'activité d'un bureau ou d'une usine, la gestion et le licenciement des ressources humaines, l'embauche d'employés contractuels ou l'élaboration d'un plan de redressement. Lorsque la restructuration n'est pas réalisable, nous pouvons aider à la liquidation en plus d'explorer la possibilité d'une fusion ou d'un regroupement grâce à notre équipe de professionnels de l'insolvabilité.

### Accompagnement à la création d'une usine

Nous vous accompagnons dans l'implantation d'une usine en Inde. Nous assurons la gestion de l'ensemble du processus, de l'identification de l'emplacement idéal, des principaux fournisseurs de services et des sous-traitants, jusqu'à l'obtention autorisations nécessaires auprès des organismes gouvernementaux, à savoir la "Reserve Bank of India" (RBI), le "Secretariat of Industrial Assistance" (SIA), le "Registrar of Companies" (ROC), la "Foreign Contribution Regulation Authority" (FCRA), le ministère de l'Environnement et des Forêts, etc.

### Conformités de secrétariat

Sur une base régulière, nous vous assistons pour répondre à vos exigences statutaires, à savoir la rédaction et la tenue des registres tels que les procès-verbaux des réunions (annuelles, des actionnaires, du conseil d'administration), la nomination et la démission du personnel dirigeant, l'augmentation/la réduction du capital, etc. Nous organisons la gestion de votre bureau et de votre personnel pendant la période de transition, lorsqu'une société est en cours d'établissement, et nous agissons en tant qu'administrateurs résidents désignés.

Des solutions numériques pour améliorer l'efficacité, réduire les coûts, éliminer les retards dans les process, créer des entreprises prêtes pour l'avenir et introduire l'analyse prédictive des données.

# AUTOMATISATION ET TRANSFORMATION DIGITALE

- Analyse de données
- Solutions numériques
- Transformation numérique
- Cyber Sécurité

## Automatisation et Transformation Digitale

### Analyse de données

Nous élaborons des tableaux de bord descriptifs et prédictifs basés sur les indicateurs clés de performance (KPI) grâce à des analyses de données avancées. Ces tableaux de bord complets et ciblés deviennent un outil essentiel pour la prise de décisions rapides et orientées vers la croissance de l'entreprise.

### Solutions numériques

Nous offrons des solutions numériques personnalisables faciles à déployer qui automatisent les processus manuels, y compris le soutien à la mise en œuvre et la formation, c'est-à-dire l'automatisation de la GST (Taxe sur les Biens et Services : déclaration et facturation électroniques), la gestion de conformité, la gestion des litiges et plus encore.

### Transformation numérique

Nous vous aidons à tirer parti de la technologie pour transformer vos cycles d'activité, à savoir de l'approvisionnement au paiement (P2P), de la commande à l'encaissement (O2C) et de l'enregistrement au rapport (R2R). Nous analysons vos principaux procédés commerciaux, nous définissons des stratégies numériques sur mesure et rentables et nous accompagnons vos équipes dans leur mise en œuvre.

### Cyber Sécurité

Alors que la technologie devient essentielle pour votre entreprise, votre cybersécurité est-elle résiliente et digne de confiance ? Nous renforçons la fiabilité de votre installation numérique par l'évaluation de vos protocoles de sécurité, des tests de pénétration des données, l'évaluation de la confidentialité et la certification de conformité.

Conseiller sur l'atténuation des risques là où notre objectivité, notre fiabilité et notre transparence permettent une présentation fidèle des résultats et facilitent l'analyse par la direction.

## GESTION DES RISQUES

- Contrôles internes
- Audits légaux et judiciaires
- Audits IT
- Gestion des risques d'entreprises (ERM)
- Réorganisation des processus d'affaires

# Gestion des Risques

## Contrôles internes

Nous examinons et évaluons l'efficacité des contrôles internes de votre organisation. Sur la base de la mesure du risque, nous évaluons l'adéquation des contrôles internes existants et vérifions si ceux-ci sont correctement mis en œuvre. Les processus, les risques et les contrôles sont documentés, des recommandations sont formulées en vue d'une amélioration et nous restons impliqués tout au long de la mise en œuvre.

## Audits légaux et judiciaires

La sécurité des actifs d'une organisation est une préoccupation croissante. Nous entreprenons des audits judiciaires et légaux à la demande spécifique de la direction ou de l'organisme de réglementation afin de détecter les fraudes, les détournements de ressources, les fautes professionnelles ou les irrégularités financières, y compris dans les domaines de la lutte contre la corruption, de la cybercriminalité et de la criminalistique numérique.

## Audits IT

Nos équipes hautement spécialisées identifient les faiblesses des systèmes ERP existants, des processus et de l'infrastructure informatique de l'entreprise, notamment les contrôles généraux des technologies de l'information (ITGC), la sécurité informatique et la cybersécurité, l'évaluation des vulnérabilités et les essais d'intrusion.

## Gestion des risques d'entreprises (ERM)

Notre solution robuste de gestion des risques d'entreprise aide les organisations à identifier les principaux risques et contrôles. Notre approche ERM prend en compte tous les types de risques (stratégiques, opérationnels, de conformité, de reporting) et signale les éléments nécessitant une attention immédiate.

## Réorganisation des processus d'affaires

Outre la documentation des processus pour des contrôles adéquats, nous nous assurons que les processus archaïques sont supprimés et que des solutions sont intégrées pour traiter les anomalies, avec pour objectif général d'améliorer l'efficacité et les performances opérationnelles.

Des solutions proactives et innovantes personnalisées pour apporter une certitude dans la structuration des transactions commerciales ainsi que des conseils sur les nouvelles réglementations fiscales.

## FISCALITÉ

- Planification et conseil
- Fiscalité transfrontalière
- Prix de transfert
- Expatriés et clients fortunés (HNIs)
- Fiscalité indirecte
- Représentation et résolution des litiges

# Fiscalité

## Planification et conseil

Nous supervisons la stratégie fiscale dans son intégralité en tenant compte de la dynamique changeante de la législation fiscale indienne. Nous examinons vos contrats commerciaux et inter-entreprises, nous élaborons des positions de gestion fiscale et des stratégies d'atténuation des risques, nous effectuons des vérifications préalables et nous analysons l'efficacité fiscale de vos transactions.

## Fiscalité transfrontalière

Nous vous conseillons sur la mise en place de structures holding fiscalement efficaces, de modèles commerciaux qui atténuent le risque d'établissement permanent, nous vous aidons à rapatrier des fonds de manière fiscalement efficace et nous améliorons vos flux de trésorerie en obtenant des certificats de retenue d'impôt moins élevés et les décisions anticipées des autorités fiscales indiennes.

## Prix de transfert

Nous examinons, élaborons et gérons une politique solide en matière de prix de transfert et compilons une documentation alignée sur votre approche globale en matière de prix de transfert qui répond également aux directives BEPS. Nous assistons régulièrement nos clients dans le cadre du système de prix de transfert anticipé (APA), de la règle d'exonération (Safe Harbour) et pour répondre aux nouvelles exigences en matière de documentation et de reporting, à savoir le reporting pays par pays (CbCR) et le fichier maître.

## Expatriés et clients fortunés (HNIs)

Nous avons développé des compétences spécifiques en matière de gestion des HNI et de l'affectation des employés internationaux, c'est-à-dire l'élaboration de régimes de rémunération fiscalement avantageux, le conseil sur les obligations en matière de sécurité sociale, le développement et la gestion des plans d'options de souscription d'actions, l'obtention de certificats de non-objection et le dépôt des déclarations fiscales.

## Fiscalité indirecte

Grâce à notre présence dans toute l'Inde, nous vous aidons à vous conformer aux réglementations et vous conseillons sur les questions cruciales relatives à la taxe sur les biens et services (GST) et aux autres taxes d'État et taxes locales. Nous vous conseillons sur les implications de la GST sur les questions transactionnelles, les opérations transfrontalières, la répartition des taxes et la structuration des transactions pour atteindre l'efficacité fiscale.

## Représentation et résolution des litiges

Nos équipes gèrent les risques de manière proactive et évitent les conflits avec les autorités fiscales indiennes ou les autorités d'appel. Nos équipes interviennent dans le cycle complet du contentieux fiscal, c'est-à-dire la rédaction et la présentation des réponses/appels, la comparution devant l'agent du fisc/les premiers appels et l'assistance aux avocats principaux pour la représentation devant les organes judiciaires.

Conseil de bout en bout aux clients sur les stratégies de croissance externe. Équipe spécialisée pour guider les clients dans les fusions et acquisitions transfrontalières à l'achat ou à la vente.

## CONSEIL EN TRANSACTIONS

- Fusions et Acquisitions
- Due diligence
- Évaluation
- Levée de fonds

## Conseil En Transactions

### Fusions et Acquisitions

Assistance de bout en bout pour les transactions, de la planification à la clôture.

**Conseil côté vente:** Nous aidons nos clients à comprendre et à exploiter la valeur potentielle de leur entreprise. Nous travaillons en étroite collaboration avec eux pour élaborer des stratégies sur mesure lors des négociations.

**Conseil côté achat:** De l'analyse du marché à la définition d'une stratégie d'acquisition, nationale ou transfrontalière, nous trouvons des cibles potentielles, négocions une juste valeur et soutenons la direction jusqu'à la finalisation des accords définitifs.

### Due diligence

Nous proposons à la fois des contrôles préalables de type documentaire, c'est-à-dire des vérifications des antécédents du promoteur et de l'entreprise, et des contrôles préalables financiers et fiscaux détaillés impliquant des contrôles sur place et des entretiens avec la direction. Nous offrons également un soutien à l'intégration post-fusion.

### Évaluation

Nous sélectionnons la technique d'évaluation la plus appropriée et internationalement acceptable pour parvenir à une juste valeur de l'entreprise avant d'accepter ou de faire une offre. Les évaluations peuvent être effectuées dans le cadre de règlements familiaux, de résolutions de conflits, d'allocations de prix d'achat, etc.

### Levée de fonds

Nous aidons nos clients à lever des capitaux par le biais du capital-risque, du capital-investissement ou des canaux bancaires (hors fonds propres) en leur offrant un soutien clé en main comprenant la préparation des dossiers de financement, l'élaboration d'un modèle d'évaluation et l'assistance lors des négociations qui s'ensuivent.

# INDUSTRIES SERVIES



BANQUE ET  
FINANCE



BIENS D'ÉQUIPEMENT  
ET INGÉNIERIE



AUTOMOBILE



PRODUITS  
CHIMIQUES



TECHNOLOGIE DE  
L'INFORMATION



ÉNERGIE



HÔTELLERIE



TRANSFORMATION  
DES ALIMENTS



SANTÉ



Répartis dans 8 bureaux en Inde, nous sommes en mesure de vous aider dans tout le pays. En outre, nous travaillons en partenariat avec diverses agences et chambres de commerce nationales et internationales en tant que partenaires de connaissance en Inde.

## ALLIANCES STRATÉGIQUES



# KEY PEOPLE

## ADVISORY BOARD



**Deepa Gopalan Wadhwa**  
Chairperson



**Ajay Sethi**  
President



**Dr. Ashok V Desai**  
Mentor



**Arjun Asrani**  
Mentor



**Sunil Bhumralkar**  
Director



**Kenichi Shohtoku**  
Director



**Tatsundo Maki**  
Director



**Mark Runacres**  
Senior Advisor  
*International Affairs*

## LEADERSHIP



**Akhilesh Thakur**  
*Risk Advisory*  
Mumbai



**Himanshu Srivastava**  
*Business Advisory*  
Gurgaon



**K Venkatraman**  
*Taxation*  
Chennai



**Nitin Arora**  
*Transaction Advisory*  
Gurgaon



**Parveen Kumar**  
*Assurance*  
New Delhi



**Rajiv Arya**  
*Accounting and Business Support*  
New Delhi

DOMAIN EXPERTS



**D Ramprasad**  
Assurance  
Bengaluru



**DK Giridharan**  
Assurance  
Chennai



**PN Ramachandra Kamath**  
Assurance  
Kochi



**Bikramjit Singh Bedi**  
Taxation  
New Delhi



**G N Ramaswami**  
Assurance  
Chennai



**Jugal Agarwala**  
Risk Advisory  
Mumbai



**K Nithyananda Kamath**  
Taxation  
Kochi



**Prateet Mittal**  
Assurance  
Gurgaon



**S Sundar Rajan**  
Accounting &  
Business Support  
Chennai



**Subroto Bose**  
Accounting &  
Business Support  
New Delhi



**Sundeep Gupta**  
Accounting &  
Business Support  
Gurgaon



**Sunil Arora**  
Taxation  
New Delhi



**Vijay Maniar**  
Senior Advisor and  
Mentor  
Mumbai



**Vinay KS**  
Assurance  
Bengaluru



**Bhushan Sharma**  
Risk Advisory  
Mumbai



**Gaurav Bhatia**  
Assurance  
Gurgaon



**Hemant Agnihotri**  
Transaction Advisory  
Mumbai



**Kim Collaco**  
International Affairs  
France



**Nitin Gupta**  
Assurance  
New Delhi



**Pankaj Aneja**  
Taxation  
New Delhi



**Ramakrishna V**  
Accounting &  
Business Support  
Hyderabad

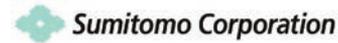


**Sathyabama R**  
Assurance  
Chennai



**Girish Sanghavi**  
Accounting &  
Business Support  
Mumbai

# OUR CLIENTS





Japan International Consultants  
for Transportation



दिल्ली मेट्रो रेल कॉर्पोरेशन लिमिटेड  
Delhi Metro Rail Corporation Limited





#### BUREAUX NATIONAUX

Gurugram, Ahmedabad, Bengaluru, Chennai,  
Hyderabad, Kochi, Mumbai, New Delhi

#### FILIALES NATIONALES

Chandigarh, Kolkata, Pune and  
Vishakhapatnam

#### AFFILIÉS INTERNATIONAUX

Algeria, Argentina, Australia, Austria, Belgium, Brazil, Bulgaria, Canada,  
China, Denmark, Egypt, France, Finland, Germany, Hong Kong, Hungary,  
Israel, Italy, Japan, Luxembourg, Malaysia, Mexico, Morocco, New Zealand,  
Netherlands, Norway, Poland, Portugal, Romania, Saudi Arabia, Singapore,  
South Africa, Spain, Switzerland, Sweden, Thailand, Tunisia, Turkey, UAE,  
UK, USA, Vietnam